#$%&' ( ) *%+ , - - .& / 0 12 " 3 .%/0

&9-!* 8 *%- / -99!) B .5& / 09!.5*. 8 -%-!> / + -% 8 *7 *'%- *+7) / <* E $>9 0!* / + B*<&'&.*.-+ E)=- E - / .
.) 8 *%+ E)%- *0&' -

A- &E$)%.*/. .) E*/*0- -F$-<.*.&)/9 *A)>. 85&<5 9-%=&<-9 *%-!9)'&+!U<) E E)+&.7W .-<5/)')0&-9D!85&<5 *%- &/!$&').!9) .5*.!8-<*/ *99-99 .5-&% =*'>- B)% .5- <) E E>/&.7D */+ 85&<5 *%- ')<*' -F$-%&E-/.9 B)% .5)9- 8&.5 $*%.&<>'*% 0)*'9 */+ .)'-%*/<- B)% &E$-%B-<.&)/? ^ - /--+ .) 5-'$!B*<>'.7D!9.>+-/.9D!*/+ 9.*BB .) A- <) EB)%.*A'- '-*%/&/0 /-8 9:&''9 */+ B&0>%&/0)>. A7! -F$-%&E-/.&/0?

- 4-<5/)')07 &9 %*%-'7 .5- $%)A'-EX)>% <5*''-/0- &9 E*:&/0 0%-*. >9-!)B .5-!.-<5/)')07!=&* $-)$'-!*/+ >/+-%9.*/+&/0?!45-4*9: ;)%<- $%)<-99 */+!.5-!%-$)%. 5*=-!<'-*%'7!9>%B*<-+!.5-!B*<. .5*. .5&9!&9 * I)''-0-!&99>-D /). */!RQ &99>- *')/-D!*/+!.5-I)''-0-!*9!* 85)'-!&9 .*:&/0 0%-*.-%!)8/-%95&$)B!.5-!+&O&.*' B>.>%-!B)% (%7/ , *8%?7/

#$%&' ( ) *%+ , - - .&/ 0 12"3

^ &.5 .5&9 %-$)%.D!.5- 6&O&.*'!(%7/!, *8% 4*9:!;)%<- A%&/09 .) B%>&.&) /!&.9!.8) */+ * 5*'B 7-*%9!)B %-9-*%<5D $'*//&/0D!*/+ <) /.-F.C
9-/9&.&=-!9.%-*E'&/&/0 */+ %-B&/&/0)B $%&)%&.&-9? 45&9 %-$)%. $%-9-/.9 */)=-%=&-8)B $%&)%&.&-9 */+ 0) *'9 .5*. 5*=- -E-%0-+ .5%)>05
.5- 4*9:!;)%<- $%)<-99D +-9<%&A-9!5) 8 .5-9-!$%&)%&.&-9!*/+ *99)<&*.-+ 0) *'9 *%- .*:&/0!95*$- &/!* <5*/0&/0!-/=&%) /E-/. *. (%7/
, *8%D */+)>.'&/-9 %-<-/. *<<) E$'&95E-/.9D <>%%-/. &/&.&*.&=-9D */+ %-<) EE-/+*.&) /9B)% .5- B>.>%- B)% -*<5!)B .5-!$%&)%&.7!*%-*9?

45%-- 5&05C'-=-' 0) *'9 &/B)%E!.5- 6&O&.*' (%7/ , *8% $%&)%&.&-9 */+ *99)<&*.-+!) AL-<.&=-9 *%.&<>'*.-+ A-') 8D!*/+ .5-7!8&''!0>&+-)>%
99-99E-/.)B $%)0%-99 .) 8%+ %-*'&@&/0 .5- 6&O&.*' (%7/ , *8% =&9&) /G!
3? H/*A'- +&O&.*'!B'>-/<7!B)% 9.>+-/.9D!B*<>'.7!*/+ 9.*BB
]? I)/.&/>-!.)!+-=-')$ *$$%)$%&*.-!>9-9!)B .-<5/)')07!B)% .5-!'&A-%*' *%.9 <) /.-F.
[? HF$-%&E-/.D *99-99D '-*%/D &.-%*.- K 9.%&=-!.)!A-!*O&'-

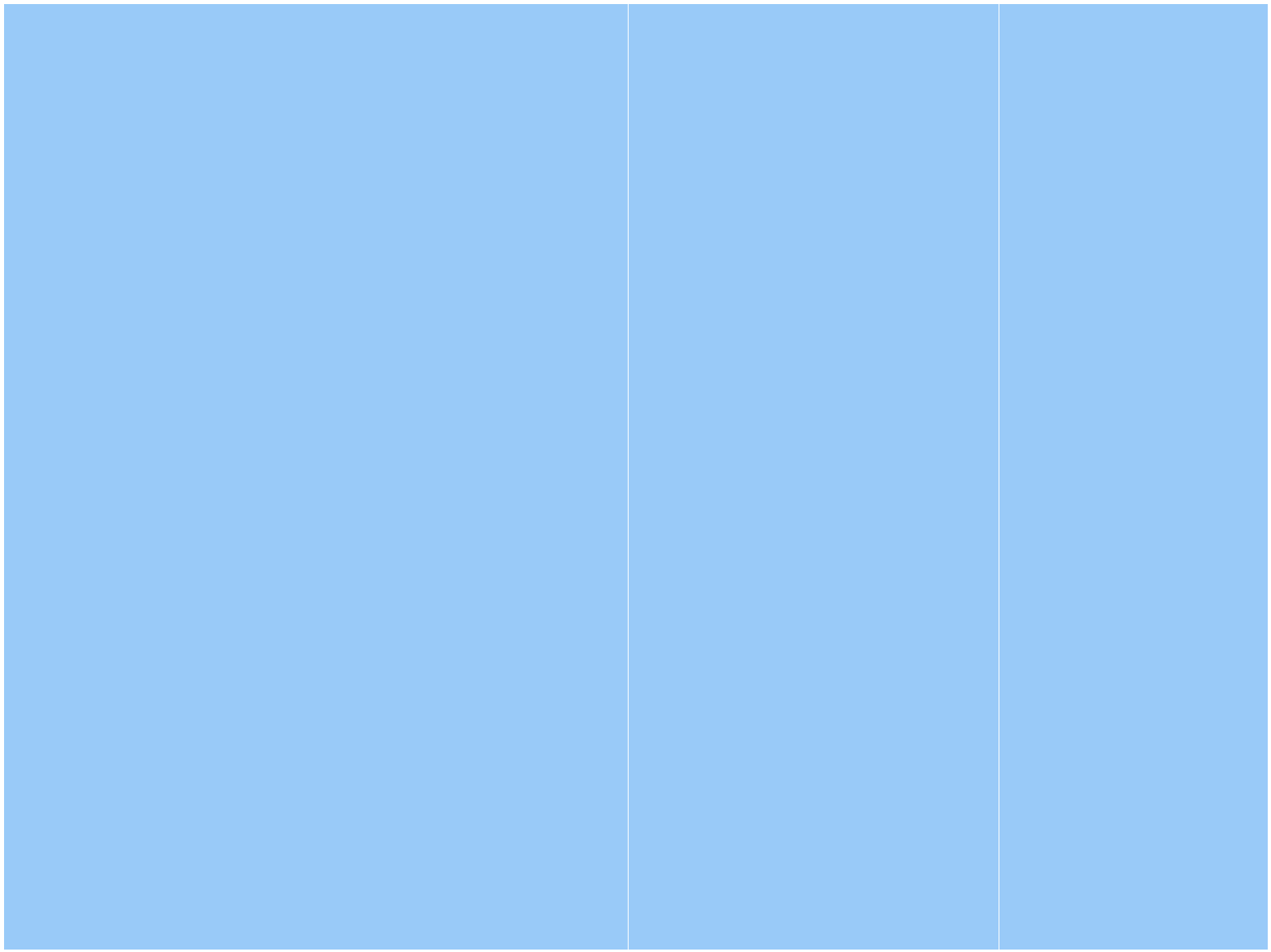
R/!8)%:&/0!.)8*%+!.5- B&/*' 6&O&.*'!(%7/!, *8% 4*9: ;)%<-!%-$)%.D!8- 5*=- A--/ <) /.&/>)>9'7 9<*//&/0 .5- -/=&%) /E-/. .)
>/+-%9.*/+ .%-/+9 &/ 5&05-% -+><*.&) /D!-9$-<&*''7 B)%!'&A-%*' *%.9!*/+ 8) E-/c9 <)''-0-9D */+ 5) 8 .-<5/)')07 &9 -=)'=&/0 &/)%+-% .)
$%)*<.&=-'7 &/.-0%*.- E)+-'9 .5*. 9-%=- .5- I)''-0-c9 0) *'9 */+ '-=-%*0- .-<5/)')07 *$$%)$%&*.-'7 B)%)>% <) /.-F.? , ><5)B .5-!
<.&=&.7!/+ $'*//&/0!+-9<%&A-+ A-') 8D!*<%)99 .5- *%-*9)B *<*+-E&< &//)=*.&) /D -F.-%/*' %-'*.&) /9D */+ &/B%*9.%><.>%-OB)>/+*.&) /9D
8*9 +) /- &/!<) /L>/<.&) /!8&.5 .5- %-9-*%<5D!97/.5-9&9D!*/+ $%&)%&.@&/0!)B .5- 6&O&.*'!(%7/!, *8% $%)<-99?!45-!.%*<:!%-<)%+)B
9.-8*%+95&$ &/!.5-9-!*%-*9!$%)=&+-9 * 9.%) /0!A*9&9 B)% 9>$$)%.&/0 .5- :&/+9)B .%*/9B)%E*.&) / 8- *%- *&E&/0 .) *<5&-=- *. 9<*'-?

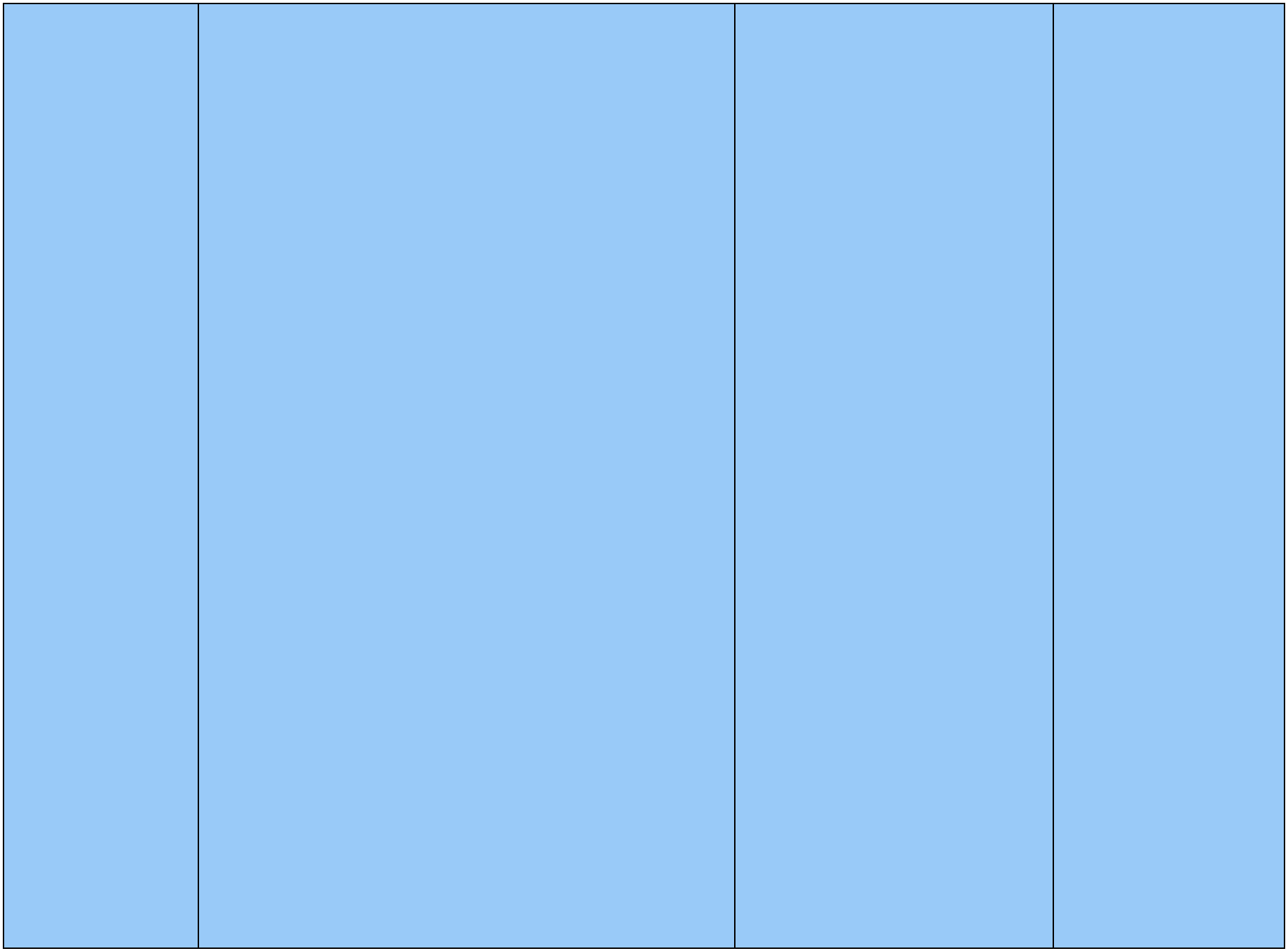
(%7/ , *8% 5*9 E)=-+ B%) E!-F$-%&E-/.9 &/ >9&/0 +&O&.*' .-<5/)')07 */+ .5)>05.B>' *99-99E-/.)B .5)9- -F$-%&E-/.9 .) 9-<>%&/0
9&0/&B&<*/. 0%*/. B>/+&/0!B)% A>&'+&/0!9>9.*&/*A'- */+ 9<*'*A'- $%)0%*E9 A*9-+) / -*%'7 9><<-99-9 8&.5 .5-9- -F$-%&E-/.9?! ^ - *%-!
/)8 *. */ &E$)%.*/. $&=) . $)&/. 85-%- *&E45.)B .5- */+.5- E*/*0

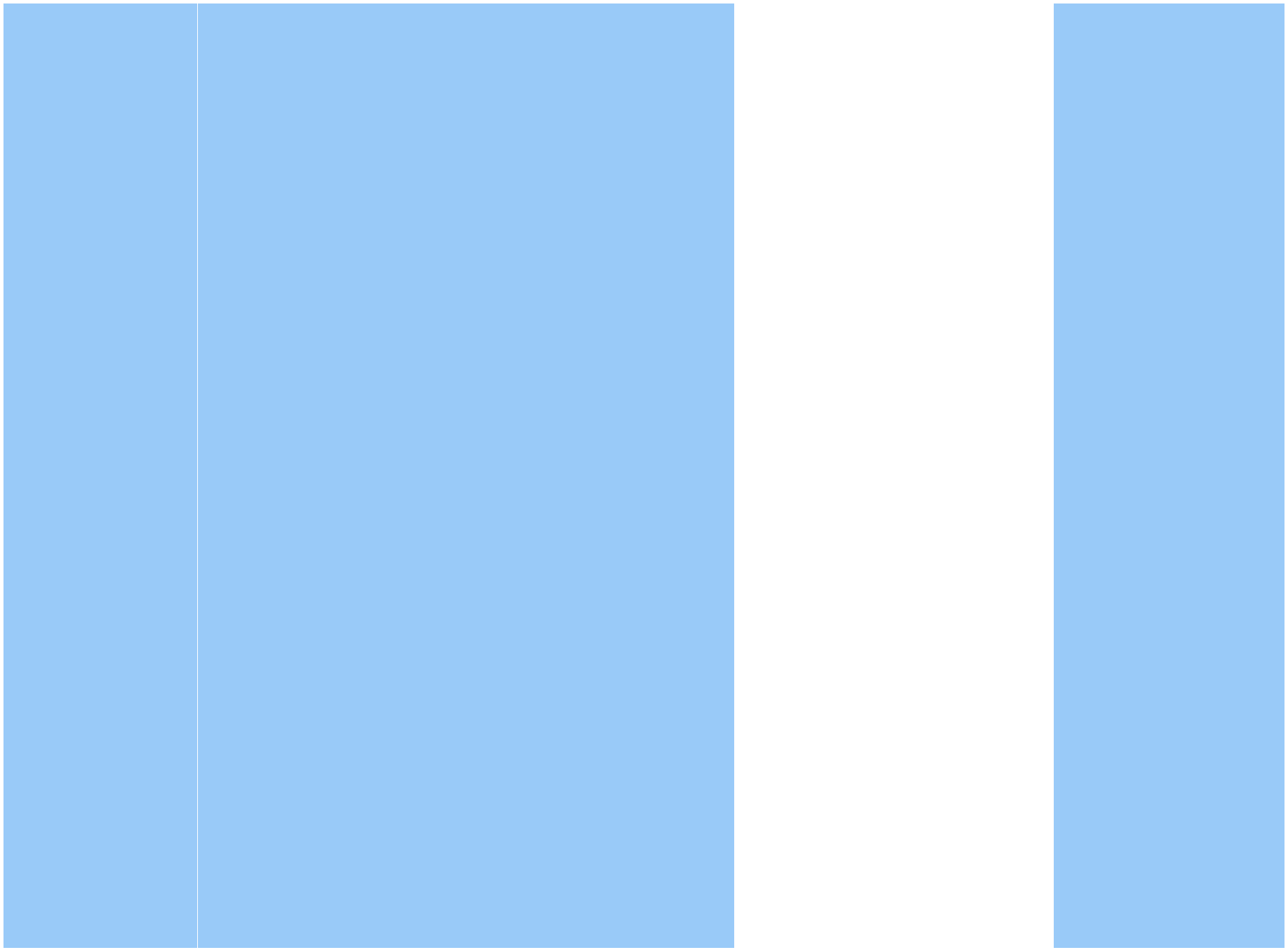
	&/=-9.E-/.D -+><*.&)/B)% .5- <) E E>/&.7 *A)>. 5) 8 .) E*/*0- */+ -/9>%- *$$%)$%&*.- 5*/+'&/0)B +*.*D +&O&.&@*.&)/)B &E$)%.*/. 9$-<&*' <)''-<.&)/9 *9 * <) E$)/-/.)B $%-9-%=*.&)/ $'*//&/0D */+ &/.-%B*<-9 .5*. -/*A'- +&9<)=-%7)B .5- I)''-0-c9!%&<5 +&O&.*' <)''-<.&)/9!*/+!+*.* S%-9-*%<5!+*.*D!5&9.)%&<*' <)''-<.&)/9D! &/9.&.>.&)/*' +*.* .) &/B)%E!+-<&9&)/CE*:&/0D -.<?T?!
	3? RQ!95)>'+B)<>9 &/<%-*9&/0'7!)/ j • *+=*/<&/0 (%7/ , *8%c9 +&O&.*' &/B%*9.%><.>%- */+ 979.-E9X • 5&05-%C)%+-%!<)''*A)%*.&=-!$*%./-%95&$9!8&.5!B*<>'.7!*/+!9.>+-/.9!.)! -/*A'-!.-*<5&/0D!'-*%/&/0D!*/+!%-9-*%<5X • $'*//&/0 */+ $%&)%&.&@&/0 8&.5 *+E&/&9.%*.&=- <)''-*0>-9 .) -/*A'- 9.%*.-0&< >9-)B 979.-E9 */+ +*.*?

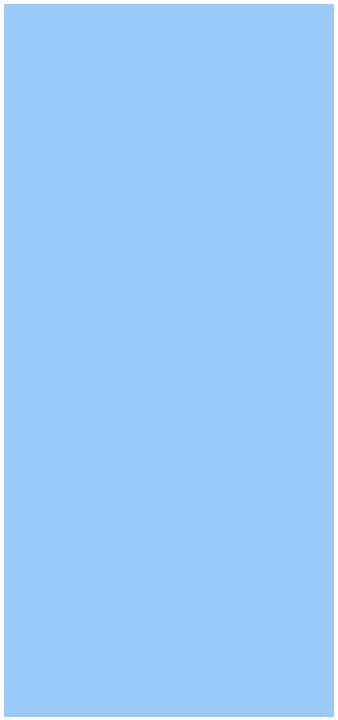
45- 6&O&.*' (%7/!, *8%!4*9: ;)%<-!A-0*/ &.9!8)%: &/ ;*''!12""?!R/ .5- &/.-%=-/&/0!.8) */+ * 5*'B 7-*%9D E><5 '-*+-%95&$ <5*/0- 5*9
)<<>%%-+ *. .5- I)''-0-? #. .5- 9*E- .&E-D .5- , ddI9B%-/@7 &/ 5&05-% -+><*.&)/ 5*9 9>A9&+-+ .) * .-E$-%-+ *$$%-<&*.&)/B)%
=*%&)>9 E)+-'9)B A'-/+-+ */+)/'&/- '-*%/&/0 +-9&0/-+ */+ +-$')7-+ .) E--. <)/.-F.C9$-<&B&<!0)*'9?! (%7/ , *8%5*9 -E-%0-+ *9 *
'-*+-%&/!A'-/+-+ '-*%/&/0!B)% .5- '&A-%*'!*%.9? a%-9&+-/. I*99&+7c9 *$$)&/.E-/. -/9>%-9!<)/.&/>&.7!B)% <>%%-/. <*E$>9 &/&.&*.&=-9!
.5*.!9>$$)%.!.5-!6&O&.*' (%7/!, *8% $%&)%%.&-9 */+ -/*A'-9!>9 .) E)=- B)%8*%+ <)/B&+-/.'7 8&.5 *$$%)$%&*.- /-F.!9.-$9 &/!$'*//&/0!
/+ &E$'-E-/..&)/ &/ -*<5 :-7 *%-*? |

`&/* Q&-9&/0c9 *$$)&/.E-/. *9 I5&-B R/B)%E*.&)/ dBB&<-% P 6&%-<.)%)B V&A%*%&-9 E-*/9 .5*. R/B)%E*.&)/ Q-%=&<-9 &9 E)=&/0B)%8*%+
8&.5)%0*/&@*.&)/*'!+-9&0/!*/+ $'*//&/0!%-'*.-+ .) A%)*+-%0)*'9&/ *'&0/E-/. 8&.5 -!6&O&.**/+ $'*//&/0!%?ÒdÕe
/+ R/B)%E.&)/ .)2





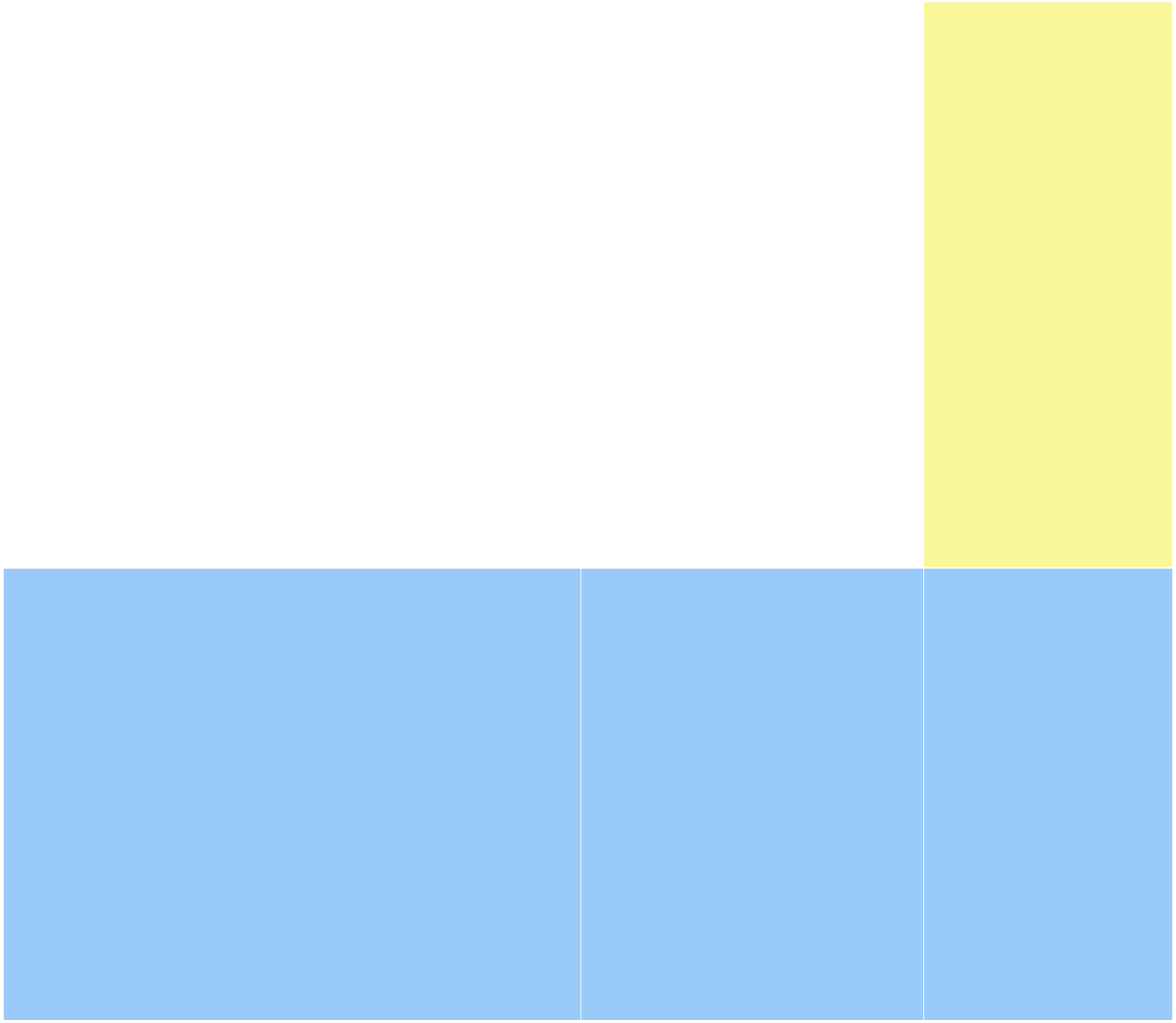




			$%-9-/<-!/). 9)'-'7!)/ />EA-%9)B =&9&.)%9D! B%&-/+9)%%-C $)9.9D!A>.)/ .5- Y>*'&.7)B &/.-%*<.&)/9! */+ <)/=-%9*.&)/9?! ^-$'*<-* '*%0- =*'>-)/! .5- U8)%+)B E)>.5W 8- 5-*% B%) E!5&05 9<5))' =&9&.9D!)/.5-!%)*+D! */+5-%-)/! <*E$>9+>%&/0 +*&'7!=&9&.9!*/+! -=-/.9? • dB<)>%9-! E-*9>%-E-/. &9 *'9)!<%&.&<*' .) &E$%)=-E-/.? V*9.B*''D 8-! '*>/<5-+ * /-8 *+E&99&)/9 A')0!)/! 4>EA'% .5*. 5*9!0*&/-+!* 9.-*+7!S*/+! 0%)8&/0T! B)'')8&/0?! ,)

			/.5'7 =&9&. .))>% 4>EA'% A')0!5*=- &/<%-*9-+ B%) E! Sh*/T!.)! S;-AT!.)! S, *%<5T?! ^ -S=- *=-%*0-+ $*0-C=&-89! $-% E)/.5 +>%&/0!.5&9! .&E-? • 45- I'*99!)B 12"m ;*<-A)): $*0-! 5*9! .).*'! '&:-9D!85&<5 &9 >$ B%) E!)/ J0130"3 S8-!9*8 * 9&0/&B&<*/. &/<%-*9-!9&/<- .5- %-'-*9-)B M6 +-<&9&)/9?T C,)/.5'7 *=-%*0- />EA-%)B $-)$' -/0*0-+!8&.5! .5- $*0- C S9&/<- "0"0"3T C,)/.5'7 *=-%*0- />EA-%)B $-)$'- 95*%&/0!

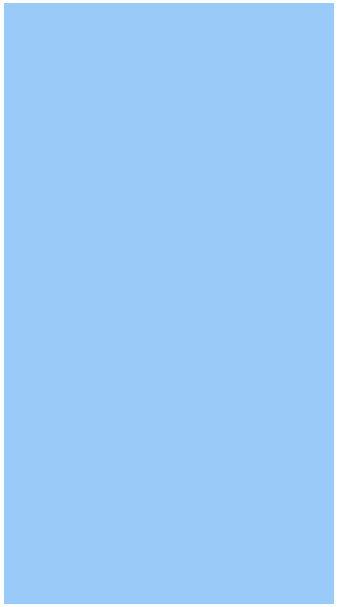
			9.)%&-9!*A)>. $*0- S'&:-9D! <)EE-/.9D -.<TG! S*'9)! 9&/<- "0"0"3T C^-*=-%*0- +*&'7!%-$&/9!)/a&/.-%-9. S9&/<- "0"0"3 */+.5- *=-%*0-!+*&'7! %-*<5!5*9!A--/
#'>E/*-O& H/0*0-E-/.	• Q-- 8-A9&.-%-=*E$9.*.>9>/+-% N/+-%0%*+>*.-M-<%>&.E-/.? • #9$*%.)B.5- 8-A9&.-%-=*E$D.5- #'>E/*- $*0-9*%- A-&/0%-+-9&0/-+.)B-*.>%- E)%- +7/*E&<<)/.-/.*/+-*9&-%!/*=&0*.&)/D*/+.) E*:-&/B)%E*.&)/*A)>.-=-/.9D$%)0%*E9D!*/+ %-9)>%<-9E)%-*<<-99&A'-? • 4%*/9&.&)/B%)E!e*%%&9.)&,)+>'-9B)% #'>E/*-O&#99)<&*.&)/SQ>EE-%12"3T • HF-<>.&=-6&%-<.)%)B#'>E/*-O&#99)<&*.&)/ A%&/0&/0.)0-.5-%B*<>'.7*/+<)''-*0>-9B%)E! *<%)99+-$*%.E-/.9.)E*:--F$-%&-/<-9 *=*&'*A'-.)*'>E9=&*+&0&.*'.-<5/)')0&-9? • 45-#'>E/*-#99)<&*.&)/&9!8)%:&/0!8&.5!.5-! a%)=)9.c9!dBB&<-!.)!$)9.J[2!'-<.>%-!=&+-)9.5*. 8-%-<*$.>%-+=&*)>%<*E$>9C8&+-4-0%&.7 '-<.>%-<*$.>%-979.-E?!45&9)$$)%.>/&.7!8*9 &+-/.&B&-+!&/*E--.&/0)B`&/*Q&-9&/0D4%*<7 b-''E-%DQ*%*545-)A)'+D*/+*!9>A9-Y>-/. E--.&/08&.5h-//&B-%Q$)5%-%.)&+-/.&B7 <)/.-/..5*.&9*'%-*+7!)<<>%%&/0D-?0?DJ[2! '-<.>%-9D*/++&9<>99 8*79.)E*:-&.*=*&'*A'- .)*'>E/*-O&)/!.5-!8-A9&.-8&.5')8!	• Q-- A>+0-.*/+B>/+&/0 +-.*&'9!>/+-%!,*%:-.&/0! P I)EE>/&<*.&)/9 A-')8?	• ^-8&''!8*/. .)E-*9>%- -/0*0-E-/.&/ *A%)*+8*7 >9&/0!*/*'7.&<9 .)+-.-%E&/- /).)/'7 85*. $*0-9*%-E)9. =&9&.-+D!)% 85*.!<)/.-/.! 0)-9=&%*'!)/ 9)<&*'E-+&*D A>.*'9)85*.! B-*.>%-9!-/.&<-! $-)$'-.) <)E$'-.-* +-9&%-+<*''.)! *<.&)/D!9><5*9 *$$'7)%0&=-?! ^-*'9)8*/. .):/)8!85*.! *%-.5-E)9. -BB-<.&=-!



	• u&EA%* -E*&'0<*'-/+*% 979.-E!=&%.>*'&@*.&)/	*/+ ^ A0&.- M-=*E$ $%)L-<.9 *%%&>B+/+-+	

	#9 8 - A>&'+)>. .5- /-8 9&/0'-ℂE)+- B&A-%)$.&<!/-.8)%:)/ <*E$>9𝔻 8-&/9.*'' <*A'- B%)E!-*<5 ')<*.&)/)/ <*E$>9 .) A).5 `>&'+ */+ I*/*+*7?! ^ - *%- &/!.5- -*%'7!+*79!)B .5&9!3e'		Y>*'&.7!8&.5! $*%*''-'! 9-%=&<-9 *. Y>*'&.*.&=-!*/+

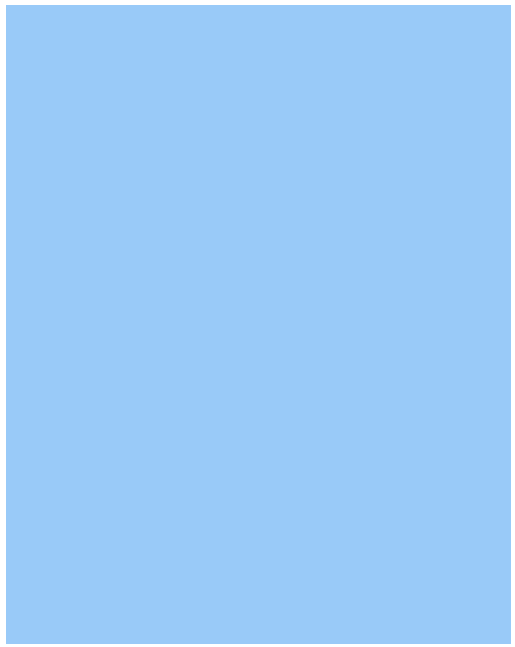
	7&-'+ %-=- />- B%) E!$*%. / -% & / 9.&.>.&) / 9 .) • •		



	• (>&'+&/0!)/!.5- 9><<-99B>'! _`VI0,-'')/E)+-'D -*<5 7-*% 8- 8&''!<)/.&/>-!.)!B*<&'&.*.-!* E>'.&C+*7!&/9.&.>.-!B)%B*<>'.7! */+9.*BB B)<>9-+!)/<)>%9-! +-9&0/O%-+-9&0/!SB)<>9-+!)/ A'-/+-+'-*%/&/0!)%).5-% B)%E9)B.-<5/)')07 &/.-0%*.&)/!.)!9>$$)%.!+-9&%-+ '-*%/&/0)>.<)E-9T? • e&%- 1CJ!*++&.&)/*' H+><*.&)/*' 4-<5/)')07!Q$-<&*'&9.9!.)! *>0E-/..5-.-*E!)B *<*+-E&< .-<5/)')07 $*%./-%9?!45&9 8&'' -/*A'-G • ;*<>'.7!*/+!9.*BB!.)! <%-*.- E-*/&/0B>'*/+ &//)=*.&=-!<>%%&<>'*%! */+<)C<>%%&<>'*%! -F$-%&-/<-9!B)% 9.>+-/.9D!*/+.)*99-99	8)%:95)$9D!<)/B-%-/<-9D! .%*&/&/09-.<?!w ZJ2D222? • HY>&$E-/. /--+907-*% w Z]2D222&/<'*99%))E! >$0%*+-9 I Z"]D222 E&/)% -Y>&$E-/.? • R//)=*.&)/B>/+B)%!B*<>'.7! -F$-%&E-/.*.&)/ 8&''!A- $*%.&*''7!B>/+-+ =&* *'%-*+7! *'')<*.-+-/+)8E-/. B>/+9?	.)9>$$)%.!9.>+-/.!'-*%/&/0! */+-/*A'-9<5)'*%95&$r • e*=-!8-<%-*.-+7-*%C %)>/+!)$$)%.>/&.&-9!B)% B*<>'.7!.)!'-*%/!*A)>.!*/+ 95*%-!$)99&A&'&.&-9!SB*<>'.7! +-=-')$E-/.TD*/+*. 85*.! '-=-'9*%-B*<>'.7 $*%.&<&$*.&/0r • e)8 E*/7'*%0-%C9<*'-! *<*+-E&<$%)L-<.9 9><5 *9 A'-/+-+'-*%/&/0!*%-9.*BB E*/*0&/0r • ^5*.!*%-.5-'-99)/9 '-*%/-+*/+9.>+-/.!)>.<)E-9C-F$-%&-/<-! +)<>E-/.-+*/+%-$)%.-+ .)<)EE>/&.7.)&/B)%E! B>.>%-!$%)L-<.9? • 4)85*.-F.-/.*%-!8-!*A'-!

	S)% '&<-/9-+T!&/ .5-! <)/.-F.)B .5-!		B--' .5- -/=&%)/E-/. &9r • R9&/9.%><.&)/*'!+-9&0

	) / - * /) .5-%!A*9-+!) / %-<)0/&.&) /)B!95*%-+! &/.-%-9.9? e-'$ .5-E!.) B)%E!$--% E-/.)%&/0 /-.8)%:9!A*9-+) / <) E E) / 0)*'9 .5*. -E-%0- .5%)>05 <) /9>'.*.&) /!8&.5&/!*/+ *<%)99 +&9<&$'&/-9? • ;*<>'.7!5*=-!&/.-%-9. &/ '-*%/&/0 *A)>. E>'.&$'- 8*79)B $%-9-/.&/0! &/B)%E*.&) / .) .5-&% 9.>+-/.9!&/<'>+&/0!		)B .5-!<)>%9-r • p)B!9.>+-/.9 8&.5 * +&0&.*' $)%.B)'&)r • g)B 9.>+-/.9 B)% 85) E!.5- $)%.B)'&)!&9 * 9&0/&B&<*/.! B*<.)%!&/ .5-&%!0%*+>*.-! 9<5)) ' *+E&99&) /9 */+0)% 5&%&/0 B)%L)A9r • R9!.5-%-!*/7!$'*/!)B 9.>+7!&/ 85&<5 *!9.>+-/.!8)>'+ A- *A'- .) *=)&+ <)>%9-9 */+ *<.&=- '-*%/&/0!-F$-%&-/<-9 .5*. &/<'>+- <) E$-.-/<7C



	8&%-'-99 *<<-99 .) 45) E*9 =&* .-9.-+ E)+-' .5*. 8&'' 8)%: B)% .5- 9.%><.>%- S.5&<:!8*''9D! '-*+TX 9&0/&B&<*/. />EA-%)B <'*99%)) E9 */+ B*<>'.7)BB&<-9 8&''!A- <)=-%-+?! I)9.!.) A- <)=-%-+ A7!RQ M-9-%=-9 SxZ"m2:T?!	<) E$'-.-+ %-<-/.'7X 5) 8-=-%D!8-!/--+ .)! <)/.&/>-!$'*//&/0!*9 8&%-'-99 .-<5/)')07 */+ E)A&'- >9*0- $%*<.&<-9 -=)'=-?!;)% /-F.C0-/-%*.&)/! /-.8)%:!*/+ +*.* <-/.-% $'*//&/0D 8- /--+ * B>''! $%)B-99&)/*'!9.>+7!.) +-.-%E&/- 9$-<&B&<!0)*'9!B)%)>% <)/.-F. */+!*99)<&*.-+! <)9.9?!45&9 9.>+7!95)>'+! A-0&/!8&.5)>% 0)*'9 B)% 6&0&.*' (%7/	